

2015

Oficina Asesora de Planeación

MATRIZ DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2011 - 2014 a Diciembre 31 de 2014

Febrero de 2015
Versión 1



COLCIENCIAS
Ciencia, Tecnología e Innovación

INTRODUCCIÓN

Como apuesta estratégica para la consolidación del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, la entidad se propuso para este período “Integrar el conocimiento al desarrollo colombiano” y en este sentido enfocó sus acciones hacia la consolidación de capacidades en ciencia, tecnología e innovación en las comunidades: científica, empresarial, gubernamental y la sociedad civil.

El principal marco de referencia para la planeación estratégica institucional en el período 2011-2014 fue el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 “Prosperidad para todos”, y en particular el capítulo III. Crecimiento sostenible y competitividad, el cual hace alusión a la necesidad de conseguir un crecimiento sostenido para el país y propone así tres ejes fundamentales que son: (1) la innovación; (2) la política de competitividad y de mejoramiento de la productividad; y (3) la dinamización de sectores “locomotora” que a través de su impacto directo e indirecto lideren el crecimiento y la generación de empleo.

En consonancia con este planteamiento, se destacan en el PND 2010-2014 tres lineamientos estratégicos, que aún con distintos enfoques, son comunes a los ejes antes mencionados y son: 1) Financiar, 2) Formar y 3) Organizar. Es así como Colciencias siguiendo los lineamientos propuestos por el gobierno nacional, determinó sus objetivos estratégicos institucionales, los cuales constituyeron el eje de acción de la entidad para el cuatrienio y fueron:

- I. Consolidar la institucionalidad del SNCTI
- II. Fomentar el conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país
- III. Incrementar y vincular el capital humano para la investigación y la innovación

De éstos tres objetivos se desprenden las Estrategias mediante las cuales la entidad busco año a año alcanzar su propósito institucional apoyando así los esfuerzos del gobierno nacional en materia de CTel.

En el presente informe se consolidan y sintetizan los resultados de las metas que en el marco de éstos proyectos estratégicos propuso la entidad para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales.

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014
EVALUACIÓN CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

ESTRATEGIAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS

OBJETIVO SECTORIAL CT+I:	Consolidar la Institucionalidad del SNCTI
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL:	I. Consolidar la Institucionalidad del SNCTI

ESTRATEGIA	PROGRAMA	PROYECTO ESTRATÉGICO	ÁREAS RESPONSABLES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL				ESTADO DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
				2011	2012	2013	2014		
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	I.1.1 Diseño y evaluación de la política nacional de CT+I en los ámbitos nacional, regional e internacional	I.1.1.1 Definición y actualización del plan nacional de CT+I	Oficina Asesora de Planeación Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		I.1.1.2 Mejoramiento del sistema de diseño seguimiento y evaluación de la política de CT+I	Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		I.1.1.3 Evaluación de impacto de proyectos, programas y políticas de CT+I	Oficina Asesora de Planeación		x	x	x	FINALIZADO	N.A.
	I.1.2 Ejecución coordinada de la política nacional de CT+I	I.1.2.1 Articulación de la Política Nacional de CT+I con otras políticas y planes sectoriales y regionales	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		I.1.2.3 Diseño e Implementación de la estrategia de regionalización de la Política Nal de CTI	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		I.1.2.4 Diseño e Implementación de la estrategia de internacionalización de la Política Nacional de CT+I	Oficina de Internacionalización	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
	I.1.3 Planes estratégicos sectoriales y regionales de CTI	I.1.3.1 Definición y concertación de planes sectoriales	Direcciones de Fomento a la Investigación y de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		I.1.3.2 Implementación y seguimiento de los planes sectoriales de CTI	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación			x	x	FINALIZADO	N.A.
	I.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.1 Reestructuración y consolidación del SNCTI	I.2.1.1 Fortalecimiento de los instrumentos jurídicos y normativos del SNCT+I y de sus instancias asesoras	Secretaría General	x	x	x	x	FINALIZADO
I.2.1.2 Fortalecimiento de los instrumentos de gobernabilidad del SNCTI			Secretaría General	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
I.2.1 Reestructuración y consolidación del SNCTI		I.2.2.1 Reestructuración de COLCIENCIAS	Dirección General Dirección de Gestión de Recursos y Logística Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias		I.2.2.2 Consolidación del sistema de gestión de calidad	Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias		I.2.2.3 Fortalecimiento del Control Interno	Oficina de Control Interno	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias		I.2.2.4 Fortalecimiento de la Gestión del Talento Humano	Dirección de Gestión de Recursos y Logística	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias		I.2.2.5 Modernización de las instalaciones físicas de la entidad	Dirección de Gestión de Recursos y Logística	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.

ESTRATEGIA	PROGRAMA	PROYECTO ESTRATÉGICO	ÁREAS RESPONSABLES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL				ESTADO DEL PROYECTO	OBSERVACIONES	
				2011	2012	2013	2014			
I.2 Fortalecimiento Institucional del Sistema Nacional de CT+I	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.6 Optimización de los procesos de planeación y seguimiento a la ejecución presupuestal de Colciencias	Dirección General Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.7 Implementación política de democratización, moralización y transparencia de la Entidad	Dirección de Gestión de Recursos y Logística Oficina Asesora de Planeación Oficina de Control Interno Oficina de Sistemas de información Grupo Comunicaciones	x	x	x	x	FINALIZADO	Con éste proyecto se da cumplimiento al decreto 2482 de 2012	
	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.8 Modelo de comunicación organizacional	Grupo Comunicaciones		x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.9 Unidad de pensamiento de política pública de CTel	Dirección General		x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.10 Consolidación de la Eficiencia Administrativa	Dirección de Gestión de Recursos y Logística Oficina Asesora de Planeación			x	x	FINALIZADO	Con éste proyecto se da cumplimiento al decreto 2482 de 2012	
	I.2.3 Información, prospectiva y planeación estratégica para la toma de decisiones	I.2.3 Información, prospectiva y planeación estratégica para la toma de decisiones	I.2.3.1 Implantación del Sistema Integrado de Información en CT+I	Oficina de Sistemas de Información	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
			I.2.3.2 Ejercicios de prospectiva y análisis de la información como base para la toma de decisiones	Oficina asesora de planeacion	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
I.2.3.3 Fortalecimiento de la planeación institucional			Oficina asesora de planeacion	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
I.3 Aumento y gestión de recursos para la CTI	I.3.1 Gestión de recursos publicos y privados para CT+I	I.3.1.1 Diseño y desarrollo de una estrategia de Priorizacion y diferenciacion de la utilizacion de los recursos CTI con las diferentes entidades del estado	Oficina asesora de planeacion	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
		I.3.1.2 Gestión y ejecución de recursos de fuentes multilaterales	Subdirección	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
		I.3.1.3 Reglamentación y ejecución de los recursos para CTI provenientes del Sistema General de Regalías	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
		I.3.1.4 Fortalecimiento operativo del Fondo Francisco José de Caldas	Dirección de Gestión de Recursos y Logística	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
I.4 Vinculación e Inclusión de la CT+I en la Sociedad	I.4.1 Implementación de la estrategia de apropiación de la política nacional de CT+I	I.4.1.1 Participacion Ciudadana Políticas Publicas de CT+I	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
		I.4.1.2 Comunicación CT y Sociedad	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
		I.4.1.3 Intercambio y Transferencia del Conocimiento	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	
		I.4.1.4 Gestión de conocimiento para la apropiación	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.	

OBJETIVO SECTORIAL CT+I:	Incrementar y vincular el capital humano para la investigación e innovación
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL:	II. Incrementar y vincular el capital humano para la investigación e innovación

ESTRATEGIA	PROGRAMA	PROYECTO ESTRATÉGICO	ÁREAS RESPONSABLES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO				ESTADO DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
				2011	2012	2013	2014		
II.1. Generación de competencias y habilidades para la CT+I	II.1.1 Generación de competencias básicas en CT+I	II.1.1.1 Diseño e implementación del programa de primera infancia	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		II.1.1.2 Consolidación del Programa Ondas	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		II.1.1.3 Fortalecimiento de los semilleros de investigadores	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		II.1.1.4 Diseño e implementación de un programa para identificar y acompañar talentos en CT+I	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.

ESTRATEGIA	PROGRAMA	PROYECTO ESTRATÉGICO	ÁREAS RESPONSABLES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL				ESTADO DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
				2011	2012	2013	2014		
	II.1.2 Entrenamiento para la investigación, la gestión y el emprendimiento en CT+I.	II.1.2.1 Consolidación del programa Jóvenes Ingenieros	Oficina de Internacionalización	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		II.1.2.2 Jóvenes Investigadores e Innovadores	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
II.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	II.2.1 Formación Maestrías y Doctorados	II.2.1.1 Consolidación del Programa nacional de formación de investigadores a nivel nacional e internacional	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		II.2.1.3 Consolidación del Programa nacional de formación de maestrías y doctorados en áreas generales Colciencias-Colfuturo	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
	II.2.2 Fomento del intercambio y la movilidad de investigadores e innovadores	II.2.2.1 Apoyo a estancias posdoctorales de nacionales o extranjeros en el país en el marco de proyectos de investigación	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		II.2.2.2 Fortalecimiento del programa de movilidad e investigadores e innovadores	Oficina de Internacionalización	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
II.3. Vinculación de investigadores e innovadores a la actividad productiva del país	II.3.1 Promoción de la inserción laboral de los investigadores e innovadores	II.3.1.1 Programa piloto de inserción laboral	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
	II.3.2 Articulación de la Diáspora de alto reconocimiento al desarrollo del país	II.3.2.1 Diseño y Ejecución del programa Diáspora de alto reconocimiento	Oficina de Internacionalización	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.

OBJETIVO SECTORIAL CT+I:	Fomentar el Conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país
OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL:	III. Fomentar el Conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país

ESTRATEGIA	PROGRAMA	PROYECTO ESTRATÉGICO	ÁREAS RESPONSABLES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO				ESTADO DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
				2011	2012	2013	2014		
III.1 Conformación de redes interdisciplinarias que desarrollen programas de investigación e innovación de Largo Plazo	III.1.1 Programas estratégicos de CT+I de mediano/largo plazo para solución de problemas nacionales y regionales	III.1.1.1 Diseño e implementación de los instrumentos para el apoyo a la conformación de redes de investigación	Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		III.1.1.3 Promoción de experiencias e innovación social en el marco de los programas de investigación e innovación	Dirección de Fomento a la Investigación Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
III.2 Consolidación de la Infraestructura de Investigación y la Comunidad Científica	III.2.1 Consolidación de la comunidad científica, tecnológica y de innovación	III.2.1.1 Caracterización de la comunidad científica y tecnológica	Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		III.2.1.2 Revisión y mejora de los procesos para el fomento de investigación.	Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		III.2.1.4 Fortalecimiento de Pubindex	Dirección de redes del conocimiento	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
	III.2.2 Consolidación de capacidades, equipamiento e infraestructura	III.2.2.1 Implementación de un programa integral de apoyo a centros de investigación y desarrollo tecnológico.	Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
III.3 Integración de diferentes conocimientos y de diálogo de saberes en la solución de problemas	III.3.1 Posibilitar el desarrollo de la investigación desde una perspectiva intercultural que fomente, fortalezca y potencie el diálogo de saberes	III.3.1.1 Propiciar el Desarrollo e Investigación desde una perspectiva intercultural	Dirección General			X	X	FINALIZADO	N.A.
III.4 Fomento a la Innovación en áreas estratégicas (las "locomotoras", sectores de transformación productiva y seguridad)	III.4.1 CT+I como combustible de las locomotoras	III.4.1.1 Apoyo al desarrollo tecnológico de los sectores agropecuarios, mineros, energéticos	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		III.4.1.2 Investigación e Innovación para la construcción infraestructura de transporte y vivienda	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
	III.4.2 Innovación en áreas estratégicas	III.4.2.1 Diseño e implementación de estrategias e instrumentos de fomento específicos para las áreas prioritizadas	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		III.4.2.2 Implementación del programa CT+I del sector Seguridad y Defensa	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.

ESTRATEGIA	PROGRAMA	PROYECTO ESTRATÉGICO	ÁREAS RESPONSABLES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL				ESTADO DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
				2011	2012	2013	2014		
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	III.5.1 Innovación Empresarial y emprendimiento de base tecnológica	III.5.1.2 Transformación de la oferta de valor de las empresas por la inserción de capacidades para la gestión de la innovación	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		III.5.1.3 Emprendimiento de Base Tecnológica y de su financiación.	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
	III.5.2 Propiedad intelectual para generación de valor.	III.5.2.1 Fomento para la creación, difusión y fortalecimiento de la cultura de propiedad intelectual	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		III.5.2.2 Apoyo al aprovechamiento de la propiedad intelectual como instrumento de transferencia y negociación de tecnología	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
III.6 Creación y Consolidación de Plataformas regionales de apoyo a la innovación	III.6.1 Plataformas regionales y redes de apoyo a la innovación	III.6.1.1 Impulso y fortalecimiento a la relación Universidad Empresa Estado	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.
		III.6.1.2 Creación y fortalecimiento de plataformas regionales	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x	FINALIZADO	N.A.

 COLCIENCIAS Ciencia, Tecnología e Innovación	EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL												CÓDIGO 0161PR01F07	
	Versión 07													
	Fecha 2015-02-04													

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014
EVALUACIÓN CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

ESTRATEGIAS E INDICADORES

OBJETIVO SECTORIAL CTI:	Consolidar la Institucionalidad del SNCTI
OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL:	1. Consolidar la Institucionalidad del SNCTI

ESTRATEGIA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FUENTE DE INFORMACIÓN (AREA/DEPENDENCIA)	ESTRATEGIAS E INDICADORES										REPORTE ANUAL			
				LINEA DE BASE		2011		2012		2013		2014		Meta cuatrienio	Resultado acumulado Cuatrienio	AJUSTES Y/O COMENTARIOS	OBSERVACIONES
				2010	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado					
L1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Número de documentos de definición, actualización o seguimiento de la política de CT+I presentados al Consejo Asesor de CT+I.	Número	Oficina Asesora de Planeación	1	1	1	1	0	2	1	1	1	4	3	N.A.	En coordinación con la Dirección General se elaboró y presentó al DNP el Documento con el componente de CTel a incluir en las bases del nuevo plan nacional de desarrollo.	
L1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Número de evaluaciones realizadas a programas de la política de CT+I.	Número	Oficina Asesora de Planeación	1	2	0	2	0	0	0	4	4	4	4	N.A.	Se ajustó la meta en 2014 teniendo en cuenta que no se avanza según lo previsto en el 2011, 2012 y 2013 y se desea mantener la meta del cuatrienio.	
L1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	No. de ministerios y otras entidades de gobierno central con los que se desarrollan actividades conjuntas para la implementación de la política nacional de CT+I	Número	Oficina Asesora de Planeación	2	9	11	12	14	17	21	19	7	19	7	N.A.	Se trabajó en conjunto con 53 entidades durante este cuatrienio, dentro de las cuales se destacan convenios con Minic, FAC, ANH, Centro Nacional de memoria histórica, Mintertransporte, Mincultura, Corpocrea, MEN, Escuela Superior de Administración Pública ESAF, Instituto de Estudios del Ministerio Público IEMP, Caldesportes, ANSPE, SENA, Ecopetrol, ARGOS, UPM, Bancolombia. A través de esta estrategia se tuvieron unos esfuerzos para el fortalecimiento de la institucionalidad del SNCTI gracias a los recursos asignados para financiar los instrumentos de CTel.	
L1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	% del Presupuesto de Inversión de la Nación que corresponde a actividades de CT+I	Porcentaje	Oficina Asesora de Planeación	3,5% (2009)	4,80%	6,30%	5,20%	5,20%	5,8%	5,50%	6,00%	5,50%	6,00%	5,5%	N.A.	De acuerdo al informe de indicadores del OCYT 2013 el porcentaje del presupuesto de inversión de la nación destinado a ACTI fue de 5,5%. Este dato fue calculado tomando la cifra de la financiación de las ACTI por tipo de recursos en valores constantes de 2012.	
L1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Recursos movilizados por Colciencias	Millones de pesos	OAP (Matriz de seguimiento PAI)	N.A.	N.A.	\$ 472.247.000.000	N.A.	\$ 729.996.000.000	\$ 800.000.000.000	\$ 367.725.000.000	\$ 800.000.000.000	\$ 570.227.000.000	\$ 1.400.000.000.000	\$ 570.227.000.000	N.A.	El indicador da cuenta de los recursos movilizados en aportes de otras entidades, contrapartidas y los beneficios tributarios otorgados, por cada peso que aporta la entidad. A partir de 2013 hubo una disminución significativa en los recursos asignados a través de contrapartidas y no se contó con aportes del SENA.	
L1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Departamentos que cuentan con Plan Estratégico regional de CTI consolidado y vigente	Número	DRC- Oficina Regionalización	0	18	4	22	12	29	27	32	32	32	32	N.A.	Al cierre de 2014 se lograron un total de 32 PEDCTI socializados y publicados, con lo que todos los Departamentos cuentan con una hoja de ruta en materia de CTel. Así se da cumplimiento a la meta propuesta y se espera con ello orientar el desarrollo de proyectos regionales en CTel.	
L1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Estado de avance del diseño de la Estrategia de Internacionalización de la política de CT+I	Porcentaje	Dirección de Redes del Conocimiento - Grupo Interseccional	0%	100%	30%	100%	90%	90%	80%	100%	100%	100%	100%	N.A.	La meta tuvo ajustes durante el cuatrienio por cambios en la Dirección General y los lineamientos y prioridades definidas.	
L1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	No. de planes estratégicos sectoriales elaborados	Número	Oficina Asesora de Planeación	0	N.A.	0	15	2	2	2	9	1	18	1	N.A.	A partir de los nuevos lineamientos de agrupar los programas nacionales de CTel en siete (7) áreas de conocimiento se ajustó el resultado esperado. Esta meta se vio afectada por los cambios en los programas y la falta de recursos para apoyar la estrategia durante el cuatrienio.	
L2 Fortalecimiento Institucional del Sistema Nacional de CT+I	Estado de avance de la reestructuración de Colciencias	N.A.	Subdirección	N.A.	Estudios realizados	Estudios realizados	Reestructuración aprobada	Reestructuración en revisión	Reestructuración aprobada	Propuesta de reestructuración elaborada	N.A.	Propuesta de reestructuración en revisión	Reestructuración aprobada	Propuesta de reestructuración en revisión	N.A.	La entidad ha venido avanzando en el proceso de revisión de la propuesta de reestructuración con el DNP, sin embargo, el proceso no fue ejecutado en el presente cuatrienio como estaba previsto, por motivos ajenos a la gestión de la entidad. Al final de la vigencia 2014, Presidencia emitió la directiva presidencial No. 08 de autorización que indica las reestructuras en términos de reestructuración.	
L2 Fortalecimiento Institucional del Sistema Nacional de CT+I	Porcentaje de avance en el desarrollo del nuevo sistema de información y de su contenido	Porcentaje	Oficina de Sistemas de Información	10%	10%	6%	50%	6%	40%	40%	100%	51%	100%	51%	N.A.	Al 2014 se logró avanzar en el levantamiento de requerimientos y diseño del modelo para la implementación del sistema integrado de información. Este proyecto se ha visto afectado por cambios en la fase de diseño por lo que no se ha logrado iniciar la fase de implementación.	
L3 Aumento y gestión de recursos para la CTel	Numero de megaproyectos transversales de CT+I estructurados y presentados al fondo de CT+I del Sistema General de Regalías	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI)	N.A.	N.A.	N.A.	5	2	5	2	5	2	5	2	N.A.	El avance corresponde a los megaproyectos de Formación de Alto nivel y del Programa Ondas en las regiones, los cuales fueron formulados en la vigencia 2012. Se tenían previstos otros megaproyectos en Educación y proyectos de CTel, pero no se lograron habilitar, por lo cual la entidad enfocó sus esfuerzos al fortalecimiento de los actuales.	
L3 Aumento y gestión de recursos para la CTel	Porcentaje de recursos aprobados por el FCTel del SGR con respecto a los recursos asignados para la vigencia	Porcentaje	OAP (Matriz de seguimiento PAI)	N.A.	N.A.	N.A.	46	46%	80%	57%	100%	79%	100%	79%	N.A.	La entidad ha venido avanzando en el proceso de revisión de la propuesta de reestructuración con el DNP, sin embargo, el proceso no fue ejecutado en el presente cuatrienio como estaba previsto, por motivos ajenos a la gestión de la entidad. Al final de la vigencia 2014, Presidencia emitió la directiva presidencial No. 08 de autorización que indica las reestructuras en términos de reestructuración.	
L4 Vinculación e inclusión de la CT+I en la Sociedad	Número de personas que participan de los eventos que se organizan en el marco de la celebración de la Semana Nacional de la CT+I	Número	Dirección de Redes del Conocimiento - Grupo de Apropiación Social de la CTI	133.000 (preliminar) SNCT+I 2010	N.A.	N.A.	146.000	147.500	N.A.	N.A.	160.000	300.000	160.000	300.000	N.A.	Se realizaron los eventos bianuales programados de la Semana Nacional de la CTel, logrando una participación de más de 400 mil asistentes en el cuatrienio y presencia en todos los territorios.	
L4 Vinculación e inclusión de la CT+I en la Sociedad	Número de departamentos que se vinculan a la Semana Nacional de CT+I	Número	Dirección de Redes del Conocimiento - Grupo de Apropiación Social de la CTI	N.A.	N.A.	N.A.	33	25	N.A.	N.A.	33	23	33	23	N.A.		
L4 Vinculación e inclusión de la CT+I en la Sociedad	Proyectos para fomentar la apropiación social del conocimiento apoyados	Número	Dirección de Redes del Conocimiento - Grupo de Apropiación Social de la CTI	N.A.	10	18	6	31	20	13	4	16	36	78	N.A.		
L4 Vinculación e inclusión de la CT+I en la Sociedad	Porcentaje de Centros Interactivos y museos de CTI formalizados con respecto al Total de centros existentes en Colombia	Porcentaje	OAP (Matriz de seguimiento PAI)	6,00%	N.A.	8%	N.A.	0%	20%	12%	0%	0%	29%	0%	N.A.	Se ajustó el reporte del 2013 con la información de los resultados de la convocatoria 619 de dicha vigencia. De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo cual la meta de cuatrienio se vio afectada.	

ESTRATEGIA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FUENTE DE INFORMACIÓN (AREA/DEPENDENCIA)	ESTRATEGIAS E INDICADORES								REPORTE ANUAL			
				2011		2012		2013		2014		Meta Cuatrienio	Resultado acumulado Cuatrienio	AJUSTES Y/O COMENTARIOS	OBSERVACIONES
				Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado				
OBJETIVO SECTORIAL CT4:	Incrementar y vincular el capital humano para la investigación e innovación														
OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL:	II. Incrementar y vincular el capital humano para la investigación e innovación														

ESTRATEGIA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FUENTE DE INFORMACIÓN (AREA/DEPENDENCIA)	ESTRATEGIAS E INDICADORES PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2011-2014								REPORTE ANUAL				
				2011		2012		2013		2014		Resultado acumulado Cuatrienio	Meta Cuatrienio	AJUSTES Y/O COMENTARIOS	OBSERVACIONES	
				Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado					
I.1. Generación de competencias y habilidades para la CT4	Estado de avance del Diseño e implementación del piloto de un programa pedagógico para generar competencias y habilidades en la primera infancia en CT4	N.A.	Dirección de Redes del Conocimiento - Pigma Ondas	0	Programa Piloto Diseñado	Piloto diseñado en un 50%	Piloto en implementación	Bases para el piloto elaboradas	Piloto implementado	Piloto en implementación	Piloto evaluado y estrategia proyectada	Piloto evaluado y estrategia proyectada	Piloto evaluado y estrategia proyectada	Piloto evaluado y estrategia proyectada	N.A.	Se cuenta al final de 2014 con el documento de la evaluación del piloto
I.1. Generación de competencias y habilidades para la CT4	Niños, niñas y jóvenes vinculados al programa Ondas	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	687.665	625.000	580.047	1.250.000	1.046.260	1.875.000	1.439.096	2.500.000	1.568.320	2.500.000	1.568.320	El reporte de este indicador se da con recibo dada la dinámica con las secretarías de educación, colegios y escuelas con los recursos disponibles del presupuesto apropiado anualmente y el adelantamiento de recursos con cada uno de los departamentos participantes.	Al cierre de 2014 toda la serie para este indicador fue actualizada de acuerdo a los datos reportados por cada uno de los departamentos participantes en el programa. El resultado obtenido obedeció a la gestión realizada por la entidad con los recursos disponibles del presupuesto apropiado anualmente y el adelantamiento de recursos con cada uno de los departamentos participantes.
I.1. Generación de competencias y habilidades para la CT4	Semilleros de investigación apoyados	Número	Dirección de Redes del Conocimiento	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	500	404	0	0	500	404	De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo cual la meta de cuatrienio se vio afectada.	De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo cual la meta de cuatrienio se vio afectada.
I.1. Generación de competencias y habilidades para la CT4	Estado de avance de la Definición de lineamientos de un programa para diseñar de semilleros de investigación.	N.A.	Dirección de Redes del Conocimiento	0	Programa Piloto Diseñado	Piloto diseñado en un 70%	Piloto en implementación	Piloto por realizar	Piloto implementado	Piloto implementado	Piloto evaluado y estrategia proyectada	Piloto implementado hasta 2013	Piloto evaluado y estrategia proyectada	Piloto implementado hasta 2013	De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo cual la meta de cuatrienio se vio afectada.	De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo cual la meta de cuatrienio se vio afectada.
I.1. Generación de competencias y habilidades para la CT4	Estado de avance del Diseño e implementación de un programa para identificar y acopiar talentos en CT4	N.A.	Dirección de Redes del Conocimiento - Pigma Ondas	0	Programa Piloto Diseñado	Piloto por diseñar	Piloto en implementación	Bases para el piloto elaboradas	Piloto implementado	Piloto en implementación	Piloto evaluado y estrategia proyectada	Piloto en fase de diseño	Piloto evaluado y estrategia proyectada	Piloto en fase de diseño	N.A.	Durante el 2014 se realizó una revisión del proceso que se había desarrollado hasta el momento para el piloto y se inició un rediseño del mismo partiendo de un diagnóstico y referenciación, esto de acuerdo a una reorientación del Programa Ondas en todos sus fases.
I.1. Generación de competencias y habilidades para la CT4	Beneficiarios del programa Jóvenes ingenieros con doble titulación	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	30	50	30	50	50	70	70	70	70	240	220	N.A.	Los gastos del programa son compartidos entre las instituciones que lo conforman, dentro de los cuales están: tickets aéreos, sostenimiento mensual, curso del idioma en Colombia y en el extranjero, tutor en la universidad extranjera y seguro médico. Colciencias financia los costos de tickets aéreos y gastos de sostenimiento asociados al programa Jóvenes Ingenieros Alemania y Jóvenes Ingenieros Francia.
I.1. Generación de competencias y habilidades para la CT4	Beneficiarios del programa Jóvenes investigadores e innovadores	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	951	1000	1000	2000	1111	3500	1007	3500	1011	10000	4129	La meta 2014 no se podrá alcanzar y por ser una meta de plan nacional de desarrollo no se puede ajustar. La meta planteada fue establecida bajo supuestos de contabilizar recursos y estrategias desarrolladas por otras entidades del SNCTI que a la fecha no se han realizado.	Se logró apoyar con los recursos de la entidad a 4129 jóvenes investigadores e innovadores durante el cuatrienio por medio de las convocatorias anuales desarrolladas.
I.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Beneficiarios de Becas de doctorado (nacionales y exterior)	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	628	500	728	1000	883	1000	828	1000	1278	3500	3.717	N.A.	A través de las convocatorias anuales desarrolladas por la entidad con recursos propios se consiguió apoyar 3717 becas para doctorado nacional y exterior.
I.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Beneficiarios de becas Colciencias crédito Cofinuro para estudios de maestrías y especializaciones en el exterior	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	924	750	802	850	842	1000	956	1300	1349	3900	3949	N.A.	
I.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Beneficiarios de estancias postdoctorales de nacionales o extranjeros en el país en el marco de proyectos de investigación.	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	0	0	100	146	100	146	N.A.	El resultado corresponde a los beneficiarios de la convocatoria "Es tiempo de volver" realizada durante la vigencia 2014.
I.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Numero de proyectos apoyados para el intercambio de los investigadores en el marco de acuerdos bilaterales	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	31	27	39	20	20	30	50	35	79	112	188	N.A.	Los proyectos reportados en 2014 fueron apoyados a través de las convocatorias: 650, 651, 652, 653, 654, 655 y 676 de 2014
I.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Numero de investigadores movilizados	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	31	N.A.	N.A.	100	109	110	120	50	290	260	519	N.A.	Los proyectos reportados en 2014 fueron apoyados a través de las convocatorias: 650, 651, 652, 653, 654, 655 y 676 de 2014
I.3. Vinculación de investigadores e innovadores a la actividad productiva del país	Beneficiarios del programa piloto de inserción laboral de doctores para desarrollar proyectos de I+D en empresas.	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	0	15	27	29	29	29	29	29	28	29	28	N.A.	Al cierre de la vigencia 2014 se cuenta con 28 Doctores (PhD) a los que COLCIENCIAS garantiza el apoyo sostenido desde hace 3 años del programa vinculados en empresas desarrollando proyectos de I+D. Hubo un beneficiario al cual la empresa decidió no contratar por lo que el resultado disminuyó para esta vigencia. Se está avanzando en el proceso de seguimiento a los restantes.
I.3. Vinculación de investigadores e innovadores a la actividad productiva del país	Proyectos apoyados para fomentar la vinculación de la diáspora científica colombiana con actores del SNCTI	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	0	5	5	5	7	5	5	0	0	15	17	N.A.	De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo que la meta de cuatrienio se vio afectada.

OBJETIVO SECTORIAL CT4:	Fomentar el Conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país												
OBJETIVO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL:	II. Fomentar el Conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país												

ESTRATEGIA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FUENTE DE INFORMACIÓN (AREA/DEPENDENCIA)	ESTRATEGIAS E INDICADORES PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2011-2014								REPORTE ANUAL				
				2011		2012		2013		2014		Resultado acumulado Cuatrienio	Meta Cuatrienio	AJUSTES Y/O COMENTARIOS	OBSERVACIONES	
				Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado					
II.1 Conformación de redes interdisciplinarias que desarrollen programas de investigación de Largo Plazo	Programas estratégicos de investigación e innovación apoyados por Colciencias para ser desarrollados por redes del conocimiento	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	0	10	15	10	11	10	6	0	5	30	37	N.A.	Para esta vigencia no se contó con recursos para abrir convocatoria específica para el apoyo a programas. Sin embargo se logró un avance a través de la convocatoria 661 Programas de ciencia, tecnología e innovación en ciencias sociales, humanas y en educación - 2014. 5 programas en 13 proyectos.
II.1 Conformación de redes interdisciplinarias que desarrollen programas de investigación de Largo Plazo	Experiencias o proyectos de innovación social aplicadas a problemas nacionales apoyados	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	0	1	0	10	21	10	47	10	16	31	84	N.A.	El reporte de 2014 para este indicador obedeció a los beneficiarios de la Convocatoria "Ideas para el cambio" para seleccionar soluciones científico - tecnológicas a necesidades de comunidades en condiciones de pobreza con énfasis en procesos de apropiación e innovación social.
II.1 Conformación de redes interdisciplinarias que desarrollen programas de investigación de Largo Plazo	Proyectos de investigación apoyados	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	107	210	210	203	203	200	328	100	254	713	995	N.A.	Durante el 2014 Colciencias apoyó con recursos propios y mediante convocatorias en conjunto con otras entidades un total de 254 proyectos de investigación a través de las siguientes convocatorias: 657 - Salud, 658 - Ciencias Básicas, 659-Bio, 660-Geociencias, 661-Ciencias Sociales y Educación, 667-AGRO y 669 - Ingenierías. Con ello se busca fortalecer las capacidades en investigación del país.

ESTRATEGIA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FUENTE DE INFORMACIÓN (ÁREA/DEPENDENCIA)	ESTRATEGIAS E INDICADORES								Meta cuatrienio	Resultado acumulado Cuatrienio	AJUSTES Y/O COMENTARIOS	REPORTE ANUAL OBSERVACIONES	
				2011		2012		2013		2014						
				LINEA DE BASE 2010	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta					Resultado
III.2 Consolidación de la Infraestructura de Investigación y la Comunidad Científica	Grupos de Investigación reconocidos por Colciencias	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	4.075	5.131	5.554	6.183	5.510	6.973	4.304	7.894	4304 (medición vigente de 2013)	7.894	4304 (medición vigente de 2013)	A partir del 2013 este indicador reemplazará el indicador Estado de avance de la implementación del nuevo modelo de medición de grupos de investigación en distintas regiones del país, el cierre está previsto para febrero 20 de 2015.	La Convocatoria Nacional para el Reconocimiento y Medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico, o de Innovación y para el Reconocimiento de Investigadores del SINCETI - 2014 dio apertura el 16 de octubre de 2014, a partir de entonces la Dirección de Fomento a la Investigación realizó talleres de socialización en distintas regiones del país, el cierre está previsto para febrero 20 de 2015.
III.2 Consolidación de la Infraestructura de Investigación y la Comunidad Científica	Personas capacitadas en elaboración de artículos científicos, buenas prácticas editoriales y uso de TIC para editores y autores	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	700	1000	1000	2019	2019	2450	2100	0	0	2950	0	N.A.	De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo cual la meta de cuatrienio se vio afectada.
III.2 Consolidación de la Infraestructura de Investigación y la Comunidad Científica	Centros de I+D+i apoyados	Número	Dirección de Fomento a la Investigación	N.A.	42	42	0	0	29	31	0	0	29	0	N.A.	De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo cual la meta de cuatrienio se vio afectada.
III.3 Integración de Diferentes conocimientos y de diálogo de saberes en la solución de los problemas	Porcentaje de avance de una agenda de trabajo que contenga al reconocimiento de al menos un grupo de investigación indígena	Porcentaje	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	N.A.	10%	10%	40%	40%	30%	30%	20%	20%	100%	100%	N.A.	Durante la vigencia se trabajó con el Ministerio del Interior, la Organización Indígena de Colombia -ONIC y la Organización de los pueblos indígenas de la Amazonia Colombiana-OPAC, adelantando las actividades tendientes a materializar las obligaciones del Plan Nacional de desarrollo; en especial lo referente a la Creación y Constitución de sus Centros y Grupos de Investigación definiendo sus líneas de conformidad con sus planes de vida.
III.4 Fomento a la Innovación en áreas estratégicas (las "locomotoras", sectores de transformación productiva y seguridad)	Numero de programas de CTel desarrollados por redes en sectores locomotoras	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	0	2	3	2	3	3	6	0	0	9	12	N.A.	De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo cual la meta de cuatrienio se vio afectada.
III.4 Fomento a la Innovación en áreas estratégicas (las "locomotoras", sectores de transformación productiva y seguridad)	Proyectos de I+D apoyados por Colciencias en áreas estratégicas	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	0	14	14	28	22	35	75	50	175	127	286	N.A.	Los proyectos apoyados en la vigencia 2014 para este indicador son de las convocatorias 657 en Agro, 659 en Bio, 660 en Ingeniería, 663 y 665 en Energía, 666 en defensa y las 662, 684, 685, 683, 680, 663, 668, 671, 674 y 675.
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	Número de empresas beneficiarias con instrumentos de innovación	Número de empresas	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	206	236	254	309	328	381	330	412	298	1339	1210	N.A.	En 2014 fueron beneficiadas 298 empresas con instrumentos de fomento a la innovación, a través de las siguientes convocatorias: 648, 663, 665, 668, 671, 674, 675, 680, 683, 684, 685 y como resultado de la implementación de la estrategia de alianzas regionales por la innovación.
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	Empresas apoyadas para fortalecer capacidades de gestión de la innovación	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	44 empresas (2006-2010)	64	46	50	33	50	54	85	94	214	227	N.A.	Se actualizó el reporte de 2013 con los resultados de la convocatoria Locomotora de Innovación para las empresas 2013, de esta convocatoria 48 empresas fueron apoyadas con recursos 2014 por lo cual se reportan en el resultado de esta vigencia sumadas a las empresas apoyadas de la convocatoria Locomotora 2014.
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	Proyectos de emprendimiento de base tecnológica apoyados	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	0	40	113	115	58	80	49	40	22	120	129	N.A.	El resultado corresponde a la contratación de 22 proyectos para adelantar la segunda fase de la convocatoria 523 de 2011.
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	Número de procesos apoyados para la protección a través de la propiedad intelectual	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	15	N.A.	56	N.A.	195	0	0	0	0	169	251	N.A.	De acuerdo a los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para esta vigencia tuvo que ajustarse al no tener financiación para llevar a cabo la actividad, por lo cual la meta de cuatrienio se vio afectada.
III.6 Creación y Consolidación de Plataformas regionales de apoyo a la innovación	Número de plataformas y redes regionales para la investigación y la innovación apoyadas	Número	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias)	0	10	8	20	8	10	9	10	9	10	9	N.A.	El programa de Alianzas Regionales está presente en 9 regiones y 25 departamentos, distribuidos así: 1. Caribe: Bolívar, Atlántico, Guajira y Magdalena, 2. Antioquia y sus subregiones, 3. Pacífico: Valle, Chocó, Nariño y Cauca, 4. Boyacá y Santanderes: Santander, Norte de Santander y Boyacá, 5. Eje Cafetero: Caldas, Quindío y Risaralda, 6. Bogotá Región: Cundinamarca, 7. Tolima-Huila, 8. Llanos Orientales: Asuara, Casanare y Meta y 9. Amazonia: Putumayo, Guaviare, Caquetá y Amazonas. En 2014 se continuaron fortaleciendo las 9 alianzas ya establecidas.